

# 夕阳红服饰店商业计划书

文/陈芸

## 我的商业想法

### 人们遇到的问题:

生活水平日益提高,老年人对服装的要求也逐步提高。但大多数老年人衣服式样少、面料差、色彩单调、缺乏时尚感。

### 人们产生的需求:

款式多样,有时尚感;颜色多种,巧妙搭配,让老年人心情舒畅、精神好;布料以棉、麻、丝等天然织物为主,为健康加油;服务好、价格低、质量优。

### 我能捕捉的商机:

开一家专为老年人量身定做的服装店,使产品款式多样化,价格层次多样化,满足不同消费层次的老年人的需求。

### 我的企业为客户带来的价值:

能做到想顾客所想,急顾客所急,降低价格尽可能地为顾客带来最丰富的回报空间,体验时尚魅力。

### 我的资格:

因为我非常了解这个地区所需要的老年服饰,并且我抓住

了它,能够用最优质的服务满足他们,用心维护他们的利益。

### 我的企业使命:

为老年人创造一个时尚的天地。

### 我的企业综述:

企业类型:服务、零售、批发、制造业等。

法律架构:个体工商户、个人独资企业、合伙企业、有限责任公司、股份公司或非营利机构等。

注册资金:3万元

## 市场营销

### 目标客户:

50岁以上的中老年人,有固定收入。

## 营销计划

产品: 主要是时尚、低廉、优质,只属于老年人的服装
价格: 30元起售,最高300元。
地点: 鼓楼路小学附近
推广: 通过宣传单、电视、报纸、广播、网络等等

(接上页)

保险费	0元	
培训、咨询费	0元	
登记注册费	0元	
贷款利息	0元	
税金	41346元	按照税前利润的30%估计
成本总计	140526	上面所有的钱相加
利润	96474元	收入237000元-成本140526元=96474元

## 财务分析

投资回报率	=净利润/创办成本×100% =96474/3500×100%=2756%
回收期	=创办成本/净利润=3500/96474=1年之内(近似) =3~4个月(根据销售预测推算)
财务分析	投资回报率和回收期很满意。 此生意适合投资。

## 企业目标

短期目标	长期目标
1. 稳定市场,招揽顾客,实现237000元的销售目标。	1. 销售额以每年20%的比例增长。
2. 扩大经营,跟其它十所学校的学生签订分销(代理)协议。	2. 五年后创造500000元利润。
3. 再建立一家乡村便民店。	3. 帮助500名学生创业。
经过一年运营,创造90000元利润。	4. 进入附近2个城市开展业务。

## 个人目标

短期目标	长期目标
1. 以优异的成绩毕业	1. 考取本科,学习工商管理专业
2. 锻炼自己的创业能力	2. 参加慈善机构的志愿工作,去帮助那些需要得到帮助的人
	3. 将利润的20%捐赠给慈善事业

## 公益计划

1. 为家庭贫困的学生提供机会,让他们到我这里批卡去卖,不但可以增加他们的收入,而且可以增强他们的社会实践的能力。我为他们提供一定折扣和付款期限。
2. 在部分学校,每年对一些比较优秀的学生,奖励手机卡。
3. 在部分学校,支持学生会的工作(我一直在学生会工作)。

## 创意栏

学生需要的商品、消费品……让学生自己来销售!

作者简介:陈芸,泰州第二职业高级中学。

### 宣传计划

方法	说明	数量及单位	支出金额
体验	让一些老年人先穿上我们的衣服一段时间	8 件	40 元
时尚秀	找一些老年人穿上我们的衣服秀一下	10 件	60 元
抽奖	满 100 元参加抽奖, 奖品为 100 元的购物	20 件	2000 元
长期赠送	购满 99 元送精致化妆品等	10 个	40 元
开业 9 折	全场打折	全场	

### 市场调研

竞争者	产品或服务	价格	地点
张女士	不大方/一般	昂贵	小区
林女士	粗糙/差	一般	菜场

#### 我的竞争优势:

我的竞争相对而言是比较小的,何况我的产品和服务都是一流的,重要的是我的价格和质量是最受消费者欢迎。我年轻,有活力,提供优质服务让他们快乐购物。

### 财务规划

#### 融资渠道

来源	金额	性质
借用父母的存款	2 万元	家庭内部股份
贷款	2 万元	有偿
总计所得资金:	4 万元	

#### 单位产品的经济价值

单位的定义	每件衣服
单位售价	平均 200 元
单位销售成本	平均 100 元
单位毛利	平均 100 元

#### 月度销售预测

单位:元

月份	销售量	销售额	月份	销售量	销售额
一月	100	20000	七月	240	48000
二月	120	24000	八月	260	52000
三月	140	28000	九月	280	56000
四月	160	32000	十月	300	60000
五月	180	36000	十一月	400	80000
六月	200	40000	十二月	500	100000
总销售量: 2880 件		总销售额: 486000 元			

### 年度利润表预测

项目	月度金额	年度金额
一、业务量	150 件	1880 件
二、收入	3 万元	36 万元
减: 销售成本	1.5 万元	18 万元
三、毛利润	1.5 万元	18 万元
减: 运营成本	4300 元	51600 元
房租	200 元	24000 元
人员工资	800 元	9600 元
佣金(提成)	100 元	1200 元
水、电、燃气费	300 元	3600 元
贷款利息	600 元	7200 元
交通费	500 元	6000 元
运营成本小计	4300 元	51600 元
四、利润	1.07 万元	12.84 万元
减: 税金(营业税等)	0.21 万元	2.4 万元
五、净利润	0.86 万元	10.44 万元

#### 财务比率

投资回报率 = $[10.44/2.58 \times 100\%]$ = 50 %
回收期 = $[2.58/0.86 \times 100\%]$ = 3 (月)

### 企业目标

短期目标	长期目标
吸引该小学的家长关注, 建立良好的信誉。	开相应的分公司

### 个人目标

短期目标	长期目标
还清银行贷款, 提高经商能力	成为几个公司的总经理

### 公益计划

每天宣传老年保健知识, 每月组织员工给老顾客送温暖(谈心、读报等), 每年举办老年模特赛、健身操赛, 每两年赞助举办老年运动会。